

ที่ พม ๐๓๑๖.๓/ ๐๒๕๘๓

เรียน ผู้อำนวยการสำนัก ผู้อำนวยการกองและเทียบเท่า

ด้วยมูลนิธิสมาคมนักเรียนทุนรัฐบาลไทย ร่วมกับสมาคม
นักเรียนทุนรัฐบาลไทย และสำนักงาน ก.พ. มีกำหนดการ
ฝึกอบรมให้แก่ข้าราชการและผู้ที่เกี่ยวข้องทั่วไป ประจำปี ๒๕๕๖
รวม ๔ หลักสูตร ดังนี้

๑. หลักสูตรที่ ๑ “การเตรียมตัวเข้าร่วมประชุมระหว่าง
ประเทศ การเขียนคำกล่าวและการนำเสนอในที่ประชุม” (สำหรับ
ผู้ที่เกี่ยวข้องทั่วไป)

๒. หลักสูตรที่ ๒ “การเข้าร่วมประชุมระหว่างประเทศ
สำหรับผู้บริหาร”

๓. หลักสูตรที่ ๓ “การพัฒนาภาวะผู้นำในตนเองให้เป็น
ที่ยอมรับ”

๔. หลักสูตรที่ ๔ “บุคลิกภาพและทักษะทางสังคมของ
การเป็นผู้นำที่น่าเชื่อถือ”

ซึ่งทั้ง ๔ หลักสูตรนี้ ผู้เข้าร่วมการอบรมมีสิทธิเบิก
ค่าใช้จ่ายในการลงทะเบียนเข้าร่วมการฝึกอบรมดังกล่าวจาก
ต้นสังกัดได้เท่าที่จ่ายจริง ตามระเบียบกระทรวงการคลังว่าด้วย
ค่าใช้จ่ายในการฝึกอบรม การจัดงาน และการประชุมระหว่าง
ประเทศ พ.ศ.๒๕๔๙ รายละเอียดเพิ่มเติมดังเอกสารที่แนบ

จึงเรียนมาเพื่อโปรดทราบ และกรุณาเผยแพร่ให้
ผู้สนใจได้ทราบทั่วกัน



(นางสาวคานภา รณนัญญ์)
ผู้อำนวยการสำนักบริหารกลาง

๓๖ เมษายน ๒๕๕๖



มูลนิธิสมาคมนักเรียนทุนรัฐบาลไทย
The Association of the Thai Government Scholarship Students

สำนักงาน : สำนักงาน ก.พ. 47/101 ถนนติวานนท์ อำเภอเมือง จังหวัดนครพนธ์ 11000
โทร. 0-2547-1752, 0-2547-1753, 089-103-4368 โทรสาร 0-2547-1752, 0-2547-1783

กรมพัฒนาสังคมและสวัสดิการ
รับที่ 4673 วันที่ 27 มี.ค. 2556
ทพ. ผู้ส่ง
9.10. เวลาส่ง
เวลารับ.....

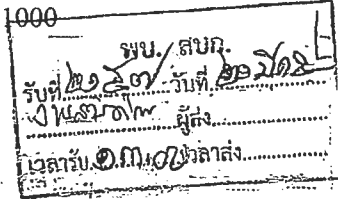
ที่ สนร. 16.3 /2556

มูลนิธิสมาคมนักเรียนทุนรัฐบาลไทย

สำนักงาน ก.พ. ต.ตลาดขวัญ

อ.เมือง จ.นนทบุรี 11000

14 มีนาคม 2556



เรื่อง ขอเชิญเข้าร่วมโครงการฝึกอบรม

เรียน อธิบดีกรมพัฒนาสังคมและสวัสดิการ

- สิ่งที่ส่งมาด้วย
1. โครงการและกำหนดการฝึกอบรมของ 4 หลักสูตร
 2. แบบตอบรับเข้าร่วมโครงการฝึกอบรม 4 หลักสูตร
 3. ระเบียบกระทรวงการคลังว่าด้วยค่าใช้จ่ายในการฝึกอบรมฯ

ด้วยมูลนิธิสมาคมนักเรียนทุนรัฐบาลไทย ร่วมกับสมาคมนักเรียนทุนรัฐบาลไทย และสำนักงาน ก.พ. จัดฝึกอบรมให้แก่ข้าราชการและผู้ที่เกี่ยวข้องทั่วประเทศ ประจำปี 2556 รวม 4 หลักสูตร ดังนี้

1. หลักสูตรที่ 1 “การเตรียมตัวเข้าร่วมประชุมระหว่างประเทศ การเขียนคำกล่าวและการนำเสนอในที่ประชุม” (สำหรับผู้ที่สนใจทั่วไป) ระหว่างวันที่ 8 - 9 และ 15 - 16 มิถุนายน 2556 ณ ห้อง 3104 - 3105 สำนักงาน ก.พ. ถนนติวานนท์ จังหวัดนนทบุรี เพื่อเพิ่มพูนความรู้ ความเข้าใจ รูปแบบและวิธีการจัดเตรียมเนื้อหาสาระและเอกสารเพื่อนำไปเข้าร่วมการประชุม ตลอดจนการเพิ่มพูนทักษะต่าง ๆ ที่จำเป็นต่อการเข้าร่วมประชุม ซึ่งทำให้เกิดความมั่นใจที่จะเข้าร่วมประชุมได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล รวมทั้งส่งผลดีต่อบุคคลและองค์กรให้ได้รับประโยชน์จากการประชุมอย่างเต็มที่และเต็มศักยภาพ

2. หลักสูตรที่ 2 “การเข้าร่วมประชุมระหว่างประเทศ สำหรับผู้บริหาร” ระหว่างวันที่ 18 - 19 พฤษภาคม 2556 ณ ห้อง 3104 - 3105 สำนักงาน ก.พ. ถนนติวานนท์ จังหวัดนนทบุรี เพื่อเตรียมความพร้อมให้แก่ผู้บริหาร ที่จะไปร่วมประชุมระหว่างประเทศ สามารถเข้าร่วมประชุมได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล ตามที่คาดหวังและเป็นที่ยอมรับจากสมาชิกที่เข้าร่วมประชุมด้วย

3. หลักสูตรที่ 3 “การพัฒนาภาวะผู้นำในตนเองให้เป็นที่ยอมรับ” ระหว่างวันที่ 29-30 มิถุนายน 2556 และ 6-7 กรกฎาคม 2556 ณ ห้อง 3104 - 3105 สำนักงาน ก.พ. ถนนติวานนท์ จังหวัดนนทบุรี เพื่อเสริมสร้างสมรรถนะตนเองในการแสดงออกซึ่งภาวะผู้นำในการนำทีม นำองค์กร ความสำเร็จ พร้อมทั้งร่วมกำหนดรูปแบบ แนวทางการพัฒนาภาวะผู้นำในตนเองต่อไปได้ด้วยตนเอง เป็นการเรียนรู้เพื่อการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง

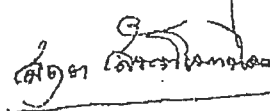
4. หลักสูตรที่ 4 “บุคลิกภาพและทักษะทางสังคมของการเป็นผู้นำที่น่าเชื่อถือ” ระหว่างวันที่ 13 - 14 และ 27 - 28 กรกฎาคม 2556 ณ ห้อง 3104 - 3105 สำนักงาน ก.พ. ถนนติวานนท์ จังหวัดนนทบุรี และ ห้องประชุม / ห้องอาหารพิเศษเพื่อการสาธิต ที่โรงแรมรอยัล ปริ๊นสเชส หลานหลวง เขต

ป้อมปราบ กรุงเทพฯ เพื่อเสริมสร้างบุคลิกภาพของผู้ที่น่าเชื่อถือ เชื่อมมั่น และมีความประทับใจแก่
ผู้อื่นและผู้ตาม โดยมีรายละเอียดโครงการ และกำหนดการฝึกอบรมฯ ของทั้ง 4 หลักสูตร ตามสิ่งที่ส่งมาด้วย

มูลนิธิสมาคมนักเรียนทุนรัฐบาลไทย ขอเรียนเชิญท่านหรือผู้บริหารและเจ้าหน้าที่ใน
หน่วยงานที่สนใจสมัครเข้ารับการฝึกอบรมในหลักสูตรฝึกอบรมทั้ง 4 หลักสูตรนี้ ซึ่งผู้เข้าร่วมการอบรม
มีสิทธิเบิกค่าใช้จ่าย ในการลงทะเบียนเข้าร่วมการฝึกอบรมดังกล่าวจากต้นสังกัดได้เท่าที่จ่ายจริงตาม
ระเบียบกระทรวงการคลังว่าด้วยค่าใช้จ่ายในการฝึกอบรม การจัดงาน และการประชุมระหว่างประเทศ
พ.ศ. 2549 ข้อ 23 โดยผู้เข้ารับการอบรมจะต้องชำระค่าลงทะเบียน หลักสูตรที่ 1 จำนวนท่านละ
13,000 บาท หลักสูตรที่ 2 จำนวนท่านละ 8,500 บาท หลักสูตรที่ 3 จำนวนท่านละ 15,000 บาท
หลักสูตรที่ 4 จำนวนท่านละ 19,500 บาท และสามารถชำระค่าลงทะเบียนโดยโอนเงินเข้าบัญชี ธนาคาร
ไทยพาณิชย์ สาขาซอยมหาวิทยาลัยธุรกิจบัณฑิต เลขที่บัญชี 152-2-19967-4 ชื่อบัญชี “มูลนิธิสมาคม
นักเรียนทุนรัฐบาลไทย” และกรุณาส่งสำเนาใบโอนเงิน มายังโทรสารหมายเลข 0 2547 1752, 0 2547
1783 หรือชำระเป็นเงินสดในวันที่ลงทะเบียนโดยยืนยันการเข้าร่วมโครงการล่วงหน้า ทั้งนี้โปรดส่ง
แบบตอบรับ/การยืนยัน มายังสำนักงาน ก.พ. ถนนติวานนท์ อำเภอเมือง จังหวัดนนทบุรี 11000 หรือ
โทรสารหมายเลข 0 2547 1752, 0 2547 1783 สำหรับ หลักสูตรที่ 1 ภายในวันที่ 30 พฤษภาคม 2556
หลักสูตรที่ 2 ภายในวันที่ 10 พฤษภาคม 2556 หลักสูตรที่ 3 ภายในวันที่ 21 มิถุนายน 2556 และ
หลักสูตรที่ 4 ภายในวันที่ 5 กรกฎาคม 2556

จึงเรียนมาเพื่อขอเชิญท่านหรือผู้บริหาร และเจ้าหน้าที่ที่สนใจเข้าร่วมโครงการฝึกอบรม
ทั้ง 4 หลักสูตรดังกล่าว ด้วย จะขอบคุณยิ่ง

ขอแสดงความนับถือ



(นายสุฤต สันติเมทนีดล)

รองประธานกรรมการบริหาร

มูลนิธิสมาคมนักเรียนทุนรัฐบาลไทย

มูลนิธิสมาคมนักเรียนทุนรัฐบาลไทย

สำนักงาน : สำนักงาน ก.พ. ถนนติวานนท์ จ.นนทบุรี 11000

โทร. 0 2547 1799, 089 103 4368, 083 973 5960

โทรสาร 0 2547 1752, 0 2547 1783 e-mail : buabucha4@yahoo.com และ pat2498@hotmail.com

โครงการฝึกอบรมหลักสูตร

หลักสูตรที่ 1 “การเตรียมตัวเข้าร่วมประชุมระหว่างประเทศ การเขียนคำกล่าว
และการนำเสนอในที่ประชุม”

และ หลักสูตรที่ 2 “การเข้าร่วมประชุมระหว่างประเทศ สำหรับผู้บริหาร”

จัดโดย

มูลนิธิสมาคมนักเรียนทุนรัฐบาลไทย สมาคมนักเรียนทุนรัฐบาลไทย และ สำนักงาน ก.พ.

ประจำปี พ.ศ. 2556

1. หลักการ

การติดต่อแลกเปลี่ยนข้อมูล แนวคิดหลักวิชาการต่าง ๆ ประสบการณ์ในเวทีโลก (นานาชาติ) มีบทบาทสำคัญอย่างมาก เพื่อการเรียนรู้ร่วมกัน เพื่อการปรึกษาหารือหรือหาข้อสรุป นำไปสู่การวางระบบกฎเกณฑ์วิธีการติดต่อสื่อสารระหว่างกัน นำไปสู่ความร่วมมือช่วยเหลือซึ่งกันและกัน รวมถึงตลอดถึงการประชุมเพื่อหาข้อยุติในประเด็นสำคัญที่มีความขัดแย้งหรือไม่เข้าใจตรงกัน ในการประชุมระหว่างประเทศเพื่อวัตถุประสงค์ใดก็ได้แล้วแต่ ปัจจัยหรือเงื่อนไขแห่งความสำเร็จ ก็คือ พฤติกรรมและความสามารถ (พร้อมทักษะ) ในการ “นำ” หรือ/และ “เข้าร่วมประชุม” ที่จำเป็นต้องใช้ความสามารถและทักษะในการพูดหรือสื่อสารทั้งการพูดและลักษณะท่าทางที่เหมาะสม การประชุมที่ต้องใช้ภาษาต่างประเทศและมีผู้เข้าร่วมประชุมจากหลาย ๆ ชาติ ก็จำเป็นต้องให้ผู้เข้าร่วมประชุมหรือข้าราชการระดับสูงหรือนักวิชาการของหน่วยงานทั้งภาครัฐ ภาคเอกชนของไทย ต้องได้รับการพัฒนาให้มีความรู้ความเข้าใจ มีโอกาสได้ฝึกอบรมเพิ่มทักษะ และปรับพฤติกรรมการเข้าร่วมประชุมระหว่างประเทศได้อย่างเหมาะสม

ในภาคราชการและภาคเอกชน การเข้าร่วมประชุมระหว่างประเทศ ในประเทศ หรือ ต่างประเทศ มีความจำเป็นมากขึ้น และต้องมีการเตรียมพร้อมงบประมาณค่าใช้จ่ายค่อนข้างสูง ดังนั้น หากเจ้าหน้าที่หรือข้าราชการที่จะไปเข้าร่วมประชุมระหว่างประเทศ ได้มีโอกาสเตรียมตัว เตรียมความพร้อมก่อนจะไปร่วมประชุม โดยเฉพาะอย่างยิ่ง ความรู้ความเข้าใจ ในพิธีการและ ขั้นตอนต่าง ๆ ของการประชุมระหว่างประเทศ การเตรียมเนื้อหาสาระและเอกสารเพื่อการประชุมที่จะต้องนำไป และการเพิ่มพูนทักษะในการเข้าร่วมประชุม (อาจจะถูกมอบหมายนำการประชุมก็ได้) ก็จะช่วยให้เกิดความมั่นใจและความตั้งใจที่จะเข้าร่วมประชุมได้

อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล ซึ่งก็จะเกิดการใช้งบประมาณและกำลังสติปัญญาความรู้ความสามารถของผู้ไปเข้าร่วมประชุมได้อย่างคุ้มค่า

2. วัตถุประสงค์

เพื่อการเตรียมความพร้อมให้แก่ผู้สนใจที่กำลังจะไปเข้าร่วมประชุมระหว่างประเทศได้เรียนรู้และมีประสบการณ์ ดังนี้

2.1 รูปแบบและวิธีการของการประชุมระหว่างประเทศตามวัตถุประสงค์ต่าง ๆ ที่แตกต่างกัน

2.2 การจัดเตรียมเอกสารข้อมูล และสาระของการนำไปเข้าร่วมประชุม

2.3 การนำเสนอและการร่วมประชุมระหว่างประเทศอย่างมีประสิทธิภาพ ประสิทธิผล

2.4 พิธีการต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง เพื่อเสริมสร้างความสัมพันธ์ระหว่างชาติที่ควรรับรู้ และมีประสบการณ์

2.5 ข้อพึงระวัง หรือข้อห้ามต่าง ๆ ในการไปเข้าร่วมประชุมระหว่างประเทศ และข้อควรประพฤติปฏิบัติที่จะช่วยให้สร้างภาพลักษณ์ที่ดีของคนและประเทศชาติได้

2.6 การใช้ภาษาในการสื่อความระหว่างการประชุม และในพิธีการต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง

3. เนื้อหาสาระและสมรรถนะที่จะได้เรียนรู้

3.1 รูปแบบ วิธีการต่าง ๆ ของการประชุมระหว่างประเทศ

3.2 หลักการจัดประชุมระหว่างประเทศตามพิธีการ

3.3 การเตรียมความพร้อมเพื่อการไปเข้าร่วมประชุม (ก่อนเดินทาง)

3.4 การร่างคำกล่าว การนำเสนอหรืออภิปรายในระหว่างการประชุม

3.5 การพัฒนาทักษะการเป็นผู้นำและ/หรือสมาชิกการประชุมระหว่างประเทศ

3.6 การจดบันทึก และการสรุปความจากการประชุม

3.7 การจัดทำรายงานผลการประชุมระหว่างประเทศ (เพื่อเสนอต้นสังกัด)

3.8 สิ่งที่ต้องปฏิบัติ และสิ่งที่ไม่ควรปฏิบัติ ระหว่างการไปเข้าร่วมประชุมระหว่างประเทศ

3.9 การใช้ภาษาพูด ภาษาเขียน และภาษาท่าทาง (พฤติกรรม) ได้อย่างเหมาะสม และตามโอกาส

3.10 การเสริมสร้างพันธมิตร และสัมพันธภาพระหว่างผู้เข้าร่วมประชุมและผู้จัดการประชุม

4. วิธีการเรียนรู้

4.1 การบรรยายสรุปอภิปรายซักถาม เพื่อให้รู้หลักต่าง ๆ และเกิดความเข้าใจ ถ่องแท้ในเรื่องนั้น ๆ (Knowing & Understanding)

4.2 การฝึกปฏิบัติแบบ “Action Learning” เพื่อเสริมจุดแข็งและลด (ขจัด) จุดอ่อน ของแต่ละคน (โดยเฉพาะในการฝึกอบอรมการร่างคำกล่าว และการนำเสนอ)

4.3 การใช้วิธีการ แสดงบทบาทที่ถูกกำหนดไว้ (Role Play) ในสถานการณ์ต่าง ๆ จำลองขึ้น (Simulation)

4.4 การประเมินผลของการเรียนรู้และทักษะที่ได้รับจากวิทยากรผู้ทรงคุณวุฒิ และโดยตนเอง (การบันทึกภาพในการฝึกการนำเสนอในระหว่างการฝึกปฏิบัติ)

5. ระยะเวลาและจุดเน้นสำคัญของหลักสูตรทั้งสอง (ที่เหมือนกันและแตกต่างกัน)

5.1 กำหนดการ และระยะเวลาการฝึกอบรม

สำหรับหลักสูตรที่ 1 เวลา 4 วันทำการเต็มวัน (วันเสาร์และวันอาทิตย์ รวม 2 สดสัปดาห์) และสำหรับหลักสูตรที่ 2 เวลา 2 วันทำการ เต็มวัน (วันเสาร์ และอาทิตย์)

5.2 สาระสำคัญของหลักสูตรที่ 1 และหลักสูตรที่ 2

รายละเอียดเปรียบเทียบในแผนภูมิที่ปรากฏในหน้า 5 (ซึ่งระบุ สาระสำคัญ หัวข้อวิชา และวันเวลาใช้ในการประชุม เต็มวัน)

6. จำนวนผู้เข้าอบรม และค่าลงทะเบียนและสถานที่ฝึกอบรม

(ก) หลักสูตรที่ 1 “การเตรียมตัวเข้าร่วมประชุมระหว่างประเทศ การเขียนคำกล่าว และการนำเสนอในที่ประชุม” ระหว่างวันที่ 8 - 9 และ 15 - 16 มิถุนายน 2556 ณ ห้องประชุม 3104-3105 อาคาร 3 สำนักงาน ก.พ. ถนนติวานนท์ อำเภอเมือง จังหวัดนนทบุรี ค่าลงทะเบียน คนละ 13,000 บาท (รวมค่าอาหาร และเอกสารฝึกอบรม) จำนวน 50 - 60 คน

(ข) หลักสูตรที่ 2 “การเข้าร่วมประชุมระหว่างประเทศ สำหรับผู้บริหาร” ระหว่างวันที่ 18 - 19 พฤษภาคม 2556 ณ ห้องประชุม 3104 - 3105 อาคาร 3 สำนักงาน ก.พ. ถนน

คิวานนท์ อำเภอเมือง จังหวัดนนทบุรี ค่าลงทะเบียนคนละ 8,500 บาท (รวมค่าอาหารและ เอกสารฝึกอบรม) จำนวน 30 - 40 คน

7. วิทยากร

อ.อิศร ปกมนตรี เอกอัครราชทูตประจำกระทรวงการต่างประเทศ ดร.ดวงทิพย์ สุรินทาธิป ที่ปรึกษาสำนักงานทรัพย์สินส่วนพระมหากษัตริย์ และคณะวิทยากรผู้มี ประสบการณ์สูง (เช่น ออท.อัษฎา ชัยนาม นายเกริกไกร จีระแพทย์ สว.ชรินทร์ หาญสืบสาย และ ดร.วิชัย ต้นศิริ เป็นต้น)

8. การสิ้นสุดการฝึกอบรม

มูลนิธิสมาคมนักเรียนทุนรัฐบาลไทย สมาคมนักเรียนทุนรัฐบาลไทย ร่วมกับ สำนักงาน ก.พ. จะมอบประกาศนียบัตรให้แก่ผู้ผ่านการอบรมทุกท่าน

หลักสูตร (1) การเตรียมตัวเข้าร่วมประชุมระหว่างประเทศ การเขียนคำกล่าวและการนำเสนอในที่ประชุม

(2) การเข้าร่วมประชุมระหว่างประเทศ สำหรับผู้บริหาร

(1) สำหรับผู้ปฏิบัติอาวุโส/บุคคลทั่วไป	(2) สำหรับผู้บริหาร
<ul style="list-style-type: none"> ○ ลงทะเบียน/ค่าลงทะเบียน/รับเอกสาร ○ แนะนำหลักสูตร-วิธีการ-ผู้เข้าร่วมการฝึกอบรม 	<ul style="list-style-type: none"> ○ ลงทะเบียน & รับเอกสาร & ค่าลงทะเบียน ○ ชี้แจงรายละเอียดหลักสูตร-วิธีการ ○ เปิดการฝึกอบรม
<p><u>วันที่ 1 (8 มิถุนายน 2556)</u></p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ หลักการ-รูปแบบต่างๆในการประชุมระหว่างประเทศ ✓ บทบาทของผู้นำคณะและผู้ร่วมคณะ ✓ การเตรียมความพร้อมเพื่อเข้าร่วมประชุม 	<p><u>วันที่ 1 (18 พฤษภาคม 2556)</u></p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ ความรู้ในหลักการ-รูปแบบ-การเตรียมความพร้อมเพื่อการเข้าร่วมประชุมระหว่างประเทศ : บทบาทหน้าที่ และทักษะของผู้นำคณะในการเข้าร่วมประชุม ✓ สรุปผลการเรียนร่วมกัน
<p><u>วันที่ 2 (9 มิถุนายน 2556)</u></p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ การร่างคำกล่าว ✓ การเตรียมสาระในการนำเสนอในที่ประชุม ✓ หลัก-วิธีการ-เตรียมการเพื่อการนำเสนอ ✓ Assignment เพื่อการฝึกปฏิบัติ ✓ สรุปผลการเรียนรู้ 	<p><u>วันที่ 2 (19 พฤษภาคม 2556)</u></p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ ความรู้และประสบการณ์ในการเข้าร่วมประชุมระหว่าง การยกร่างและการกล่าวคำกล่าวและการนำเสนอ <ul style="list-style-type: none"> - องค์ประกอบ/ประเภทของคำกล่าว - การร่างคำกล่าวที่ตรง Theme - การนำเสนอโดยรูปแบบต่างๆ ✓ สรุปผลการเรียนรู้
<p><u>วันที่ 3 (15 มิถุนายน 2556)</u></p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ ประสบการณ์/Best Practice ในการเข้าร่วมประชุม : เสวนาจากผู้มีประสบการณ์ ✓ การกำหนดวิธีการร่วมกัน เพื่อปรับจูนอ่อนของราชการไทย/คนไทยในการเข้าร่วมประชุม 	
<p><u>วันที่ 4 (16 มิถุนายน 2556)</u></p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ การแบ่งกลุ่มย่อย การฝึกปฏิบัตินำเสนอ ร่างคำกล่าว สาระในการนำเสนอต่อที่ประชุม ✓ การให้ Feedback & recommendations ✓ สรุป - ปิดการฝึกอบรม/ฝึกปฏิบัติ 	

กำหนดการฝึกอบรมหลักสูตรที่ 1 (สำหรับผู้สนใจทั่วไป)
“การเตรียมตัวเข้าร่วมประชุมระหว่างประเทศ การเขียนคำกล่าว และการนำเสนอในที่ประชุม”
(Preparation for Participation in International Conferences)

ระหว่างวันที่ 8 - 9 และ 15 - 16 มิถุนายน 2556

วันที่ 8 มิถุนายน 2556

- | | |
|----------------|---|
| 08.00-09.00 น. | ลงทะเบียน และรับเอกสาร |
| 09.00-09.15 น. | อธิบายรายละเอียดโครงการ/เปิดการฝึกอบรม
โดย ดร.สมโภชน์ นพคุณ ที่ปรึกษาสำนักงานสิ่งแวดล้อม |
| 09.15-10.30 น. | บรรยายเรื่อง “รูปแบบ หลักการ และวิธีการต่างๆ ของการเข้าร่วมประชุม
ระหว่างประเทศ”
โดย อ.อิสร์ ปกมนตรี และ ดร.ดวงทิพย์ สุรินทาธิป |
| 10.30-10.45 น. | พักรับประทานอาหารว่าง |
| 10.45-12.00 น. | บรรยายเรื่อง “พิธีการที่เกี่ยวข้อง และการเข้าร่วมการประชุมระหว่างประเทศ
อย่างมีประสิทธิภาพ และเพื่อประสิทธิผล”
โดย อ.อิสร์ ปกมนตรี และ ดร.ดวงทิพย์ สุรินทาธิป |
| 12.00-13.00 น. | พักรับประทานอาหารกลางวัน |
| 13.00-14.30 น. | บรรยายเรื่อง “การนำการประชุมระหว่างประเทศ (Lead the Meeting)”
โดย อ.อิสร์ ปกมนตรี, ดร.ดวงทิพย์ สุรินทาธิป และ ออท.อัษฎา ชัยนาม |
| 14.30-14.45 น. | พักรับประทานอาหารว่าง |
| 14.45-16.30 น. | บรรยายเรื่อง “ความสัมพันธ์/ความร่วมมือระหว่างประธาน (ผู้นำ) และเลขานุการ
ที่ประชุม”
โดย อ.อิสร์ ปกมนตรี, ดร.ดวงทิพย์ สุรินทาธิป และ ออท.อัษฎา ชัยนาม |

วันที่ 9 มิถุนายน 2556

- | | |
|----------------|---|
| 09.00-10.30 น. | บรรยายเรื่อง “การเตรียมสาระ และประเด็นเพื่อเข้าร่วมประชุมระหว่างประเทศ”
โดย ดร.ดวงทิพย์ สุรินทาธิป และ อ.อิสร์ ปกมนตรี |
| 10.30-10.45 น. | พักรับประทานอาหารว่าง |
| 10.45-12.00 น. | บรรยายเรื่อง “หลักการร่างคำกล่าวสำหรับการประชุมระหว่างประเทศ”
โดย อ.อิสร์ ปกมนตรี และ ดร.ดวงทิพย์ สุรินทาธิป |

- 12.00-13.00 น. พักรับประทานอาหารกลางวัน
- 13.00-14.30 น. บรรยายเรื่อง “หลักการกล่าวและการนำเสนอสำหรับการประชุมระหว่างประเทศ”
โดย ดร.ดวงทิพย์ สุรินทาธิป อ.อุสนา วงษ์นาคเพ็ชร และ อ.อิศร ปกมนตรี
- 14.30-14.45 น. พักรับประทานอาหารว่าง
- 14.45-16.30 น. บรรยายเรื่อง “หลักการนำเสนอ และการเตรียมการเพื่อการฝึกหัดทักษะการ
นำเสนอ”
โดย ดร.ดวงทิพย์ สุรินทาธิป อ.อุสนา วงษ์นาคเพ็ชร และ อ.อิศร ปกมนตรี

วันที่ 15 มิถุนายน 2556

- 09.00-10.30 น. เสวนาเรื่อง “ประสบการณ์และรูปแบบที่ดีในการเข้าร่วมประชุมระหว่างประเทศ”
โดย อ. อิศร ปกมนตรี, ดร.ดวงทิพย์ สุรินทาธิป และ อ.เกริกไกร จีระแพทย์
- 10.30-10.45 น. พักรับประทานอาหารว่าง
- 10.45-12.00 น. เสวนาเรื่อง “ประสบการณ์และรูปแบบที่ดีในการเข้าร่วมประชุมระหว่าง
ประเทศ” (ต่อ)
- 12.00-13.00 น. พักรับประทานอาหารกลางวัน
- 13.00-14.30 น. การอภิปรายกลุ่มเรื่อง “การเตรียมการเข้าร่วมประชุม การร่างคำกล่าว การเตรียม
เอกสารและการนำเสนอ : จุดอ่อน จุดแข็ง และโอกาสที่ควรใช้ให้เป็นประโยชน์”
โดย อ.อิศร ปกมนตรี, ดร.ดวงทิพย์ สุรินทาธิป, สว.ชรินทร์ หาญสืบสาย และ
อ.ชุตินทร คงศักดิ์
- 14.30-14.45 น. พักรับประทานอาหารว่าง
- 14.45-16.30 น. การเตรียมฝึกปฏิบัติ หัวข้อ “ร่างคำกล่าว และการนำเสนอ”
โดย อ.อิศร ปกมนตรี, ดร.ดวงทิพย์ สุรินทาธิป และ สว.ชรินทร์ หาญสืบสาย

วันที่ 16 มิถุนายน 2556

- 09.00-09.30 น. สรุปลสาระที่เกี่ยวข้อง
- 1) การเตรียมการเข้าร่วมประชุมระหว่างประเทศ
 - 2) หลักการร่างและกล่าวคำกล่าวสำหรับการประชุมระหว่างประเทศ
 - 3) หลักการนำเสนอ
- 09.30-10.30 น. กิจกรรมฝึกปฏิบัติ (แบ่งเป็นกลุ่มย่อย)
โดย อ.อิศร ปกมนตรี, ดร.ดวงทิพย์ สุรินทาธิป, สว.ชรินทร์ หาญสืบสาย,
อ.อุสนา วงษ์นาคเพ็ชร, อ.ปิยาภรณ์ จันทร์ตัน, อ.จิตรสุมาลย์ อมาตยกุล

10.30-10.45 น.	พักรับประทานอาหารว่าง
10.45-12.00 น.	กิจกรรมการฝึกปฏิบัติ (แบ่งเป็นกลุ่มย่อย) 1) นำเสนอเป็นรายบุคคล 2) วิเคราะห์บททวนจากเทปบันทึกภาพ 3) ข้อเสนอแนะเพื่อพัฒนาปรับปรุง
12.00-13.00 น.	พักรับประทานอาหารกลางวัน
13.00-14.30 น.	กิจกรรมการฝึกปฏิบัติการนำเสนอด้วย power point ต่อที่ประชุมใหญ่ โดย อ.อิสร์ ปกมนตรี, ดร.ดวงทิพย์ สุรินทาธิป, อ.อุสนา วงษ์นาคเพชร, อ. ปิยาภรณ์ จันทร์ตัน
14.30-14.45 น.	พักรับประทานอาหารว่าง
14.45-16.00 น.	กิจกรรมการฝึกปฏิบัติ (ต่อ)
16.00-16.30 น.	มอบประกาศนียบัตรและปิดการฝึกอบรม

กำหนดการฝึกอบรมหลักสูตรที่ 2
“การเข้าร่วมประชุมระหว่างประเทศ สำหรับผู้บริหาร”
ระหว่างวันที่ 18 - 19 พฤษภาคม 2556

วันที่ 18 พฤษภาคม 2556

- | | |
|----------------|---|
| 08.30-09.00 น. | ลงทะเบียน และรับเอกสาร |
| 09.00-09.15 น. | อธิบายรายละเอียดโครงการ/เปิดการฝึกอบรม
โดย ดร.สม โภชน์ นพคุณ ที่ปรึกษาสำนักงานสิ่งแวดล้อม |
| 09.15-10.20 น. | บรรยายเรื่อง “รูปแบบ และวิธีการต่างๆ ของการเข้าร่วมประชุมระหว่างประเทศ”
โดย อ.อิสร์ ปกมนตรี และ ดร.ดวงทิพย์ สุรินทาธิป |
| 10.20-10.40 น. | พักรับประทานอาหารว่าง |
| 10.40-12.00 น. | บรรยายเรื่อง “หลักการจัดประชุมนานาชาติ (ตามพิธีทางการทูต) และ
การเข้าร่วมประชุมระหว่างประเทศอย่างมีประสิทธิภาพ (Effective
Participation in International Meeting / Conference)”
โดย อ.อิสร์ ปกมนตรี และ ดร.ดวงทิพย์ สุรินทาธิป |
| 12.00-13.00 น. | พักรับประทานอาหารกลางวัน |
| 13.00-14.20 น. | บรรยายเรื่อง “การพัฒนาทักษะผู้นำการประชุม”
- ภาวะผู้นำในการเข้าร่วมประชุม
- การเตรียมการของประธานสำหรับการประชุมระหว่างประเทศ
- บทบาทหน้าที่ของประธานในการประชุมระหว่างประเทศ
โดย อ.อิสร์ ปกมนตรี, ดร.ดวงทิพย์ สุรินทาธิป และ ออท.อัมฤชา ชัยนาม |
| 14.20-14.40 น. | พักรับประทานอาหารว่าง |
| 14.40-16.00 น. | บรรยายเรื่อง “การพัฒนาทักษะผู้นำการประชุม” (ต่อ)
- การดำเนินการประชุมอย่างมีประสิทธิภาพ
- การแก้ไขปัญหาระหว่างการประชุมระหว่างประเทศ
- การสรุปผล-ข้อคิดของการประชุม
โดย อ. อิสร์ ปกมนตรี, ดร.ดวงทิพย์ สุรินทาธิป และ ออท.อัมฤชา ชัยนาม |

09.00-10.20 น.	บรรยายเรื่อง “หลักการบัญชีเบื้องต้นสำหรับผู้ประกอบการรายย่อย” โดย อ.อัคร ปภวนันต์, อ.ร.ดวงทิพย์ สุรินทร์ทิพย์ และ อ.วิชัย สุนันต์	10.20-10.40 น.	พักรับประทานอาหารว่าง
10.40-12.00 น.	บรรยายเรื่อง “การเตรียมความพร้อมก่อนและระหว่างการนำเสนอในที่ประชุมระหว่าง ประเทศ”	10.20-10.40 น.	พักรับประทานอาหารว่าง
12.00-13.00 น.	พักรับประทานอาหารกลางวัน	12.00-13.00 น.	พักรับประทานอาหารกลางวัน
13.00-14.20 น.	บรรยายเรื่อง “หลักการบัญชีรวมในการเข้าร่วมระหว่างประเทศ” - สู่ที่ควรปฏิบัติ และควรหลีกเลี่ยง (Dos and Don'ts) - การแสดงภาวะหนี้สิน - การพัฒนา EQ ระหว่างการประชุม	13.00-14.20 น.	พักรับประทานอาหารว่าง
14.20-14.40 น.	พักรับประทานอาหารว่าง	14.20-14.40 น.	พักรับประทานอาหารว่าง
14.40-16.00 น.	บรรยายเรื่อง “หลักการบัญชีรวมในการเข้าร่วมระหว่างประเทศ” (ต่อ) โดย อ.อัคร ปภวนันต์ และ อ.ร.ดวงทิพย์ สุรินทร์ทิพย์	14.40-16.00 น.	พักรับประทานอาหารว่าง
16.00-16.30 น.	สรุปผลการฝึกอบรม พร้อมมอบประกาศนียบัตรแก่ผู้เข้าฝึกอบรม	16.00-16.30 น.	สรุปผลการฝึกอบรม พร้อมมอบประกาศนียบัตรแก่ผู้เข้าฝึกอบรม

โครงการฝึกอบรมหลักสูตร
“การพัฒนาภาวะผู้นำในตนเองให้เป็นที่ยอมรับ”
(Leadership – Self Development Program)

หลักการ

ผู้นำที่ประสบผลสำเร็จ มักจะเป็นบุคคลที่มีทักษะสูงในเรื่องการ โน้มน้าวจิตใจ และจูงใจบุคคลอื่นให้คล้อยตามและสร้างเสริมพลังของบุคคลให้ทุ่มเทอย่างจริงจังและจริงจังในการทำงานผลักดันให้บรรลุผลตามที่ทุกคนร่วมกันคาดหวังไว้ ผู้นำ ต้องนำคนไปในทิศทางที่ผู้นำคาดหวังหรือวาดภาพไว้ (นั่นคือวิสัยทัศน์) ความมุ่งมั่นตั้งใจจริงของผู้นำเป็นตัวชี้วัดหรือบ่งบอกถึงสมรรถนะและความเป็นผู้นำได้ในระดับหนึ่ง แต่ความสามารถ ความมีทักษะ และมีจิตวิทยาสูง เพื่อจูงใจหรือกระตุ้นให้บุคคลทั้งเป็นรายบุคคล และเป็นกลุ่ม เป็นทักษะพิเศษจริง ๆ ผู้นำที่ได้รับการยอมรับ และเป็นที่เชื่อมั่นของผู้ตามในการขับเคลื่อนองค์กรให้ไปสู่จุดมุ่งหมาย หรือความสำเร็จที่คาดหวังไว้ต้องมีทักษะเหล่านี้ค่อนข้างสูง

การใช้อำนาจของผู้นำนั้นแม้จะมีส่วนสำคัญในการขับเคลื่อนองค์กรเพราะผู้ตามต่างก็ยอมรับความเหนือกว่าของระดับตำแหน่งในการบังคับบัญชาของผู้นำที่ถูกจัดวางไว้อย่างเป็นทางการ แต่การใช้อำนาจทางการ (formal authority) นั้น อาจจะได้ “ใจ” จากผู้ตามเท่าที่ควร ผู้ตามอาจจำใจต้องปฏิบัติตามบ้างที่ไม่เต็มใจก็ได้ บางครั้งอาจจะขัดเคืองอยู่ในใจก็ได้ ดังนั้น ทักษะสำคัญยิ่งของผู้บริหารที่มีภาวะผู้นำที่สูง ก็คือ ทักษะการบริหารคน (People Smart Skills) ซึ่งเป็นทักษะที่เชื่อมโยงกับจิตใจของบุคคล ถือเป็นทักษะที่อ่อนโยนแต่มีพลังสูง (Soft Skills) การเสริมสร้างพลังของผู้นำด้านคนจึงจำเป็นอย่างยิ่งสำหรับผู้นำหรือผู้บริหารที่ดำรงตำแหน่งอยู่แล้ว หรือผู้ที่จะได้รับโอกาสให้เป็นผู้บริหาร/ผู้นำต่อไป การเสริมสร้างทักษะดังกล่าวนี้จึงต้องพัฒนาอย่างต่อเนื่อง บนหลักการและวิธีการที่ถูกต้องเพื่อความยั่งยืนในการแสดงภาวะผู้นำได้อย่างเด่นชัด การฝึกอบรมหลักสูตรเสริมสร้างภาวะผู้นำหรือทักษะผู้นำ จะมีประโยชน์อย่างมากในการให้หลักการและความเข้าใจในกระบวนการ (development process) เพื่อการพัฒนาภาวะผู้นำอย่างต่อเนื่อง ผู้นำที่ได้เรียนรู้หลักการและมีประสบการณ์จะสามารถนำไปพัฒนาตนเองได้อย่างต่อเนื่องและตลอดไป ซึ่งย่อมดีกว่าการเรียนรู้แบบลองผิดลองถูก หรือด้วยสามัญสำนึก (Common sense) เพราะการเรียนรู้แบบลองผิดลองถูกด้วยตนเองนั้น นอกจากจะล่าช้าแล้ว ยังไม่แน่ใจด้วยว่าจะไร้อุบัติ อะไรผิดที่ควรเรียนรู้หรือปรับปรุงแก้ไข พฤติกรรมบุคคลมีความหลากหลายและไม่แน่นอน เปลี่ยนแปลงได้ตามกาลเวลา และสถานการณ์ ดังนั้น การเรียนรู้และเข้าใจในหลักจิตวิทยา (Psychology) ของการเป็นผู้นำ การเข้าใจหลักพฤติกรรมศาสตร์ (Behavior science) และการปรับพฤติกรรมบุคคลที่เชื่อมโยงกับแรงกระตุ้นหรือแรงจูงใจของคนที่เกี่ยวข้องเป็นพลังซ่อนเร้นที่สำคัญยิ่งที่ผู้บริหาร/ผู้นำที่สามารถจะต้องค้นหาและนำออกมาจากผู้ตามทั้งหลาย เพื่อผนึกกำลังเอาชนะอุปสรรคต่าง ๆ และขับเคลื่อนไปสู่ความสำเร็จร่วมกัน บนความพึงพอใจและดีใจของทั้งผู้นำและผู้ตาม ดังที่ John Marriott ได้กล่าวไว้ว่า “Getting things done through others, while

having fun” ซึ่งชี้ให้เห็นภาวะผู้นำของผู้บริหารที่สามารถจูงใจ และกระตุ้นให้ผู้อื่นทำงานให้ประสบผลสำเร็จ พร้อมกับมีความสุขและความพึงพอใจร่วมกันในความสำเร็งนั้น

ดังนั้น มูลนิธิสมาคมนักเรียนทุนรัฐบาลไทย จึงได้ร่วมมือกับ ดร.สฤต สันติเมทนีดล (กรรมการบริหารมูลนิธิฯ และอุปนายกสมาคมนักเรียนทุนรัฐบาลไทย) และดร.สมโภชน์ นพคุณ (อดีตรองเลขาธิการ ก.พ. และ อดีตนายกสมาคมนักฝึกอบรมแห่งประเทศไทย) พัฒนาหลักสูตร “การพัฒนาภาวะผู้นำในตนเองให้เป็นที่ยอมรับ” ขึ้น เพื่อส่งเสริมการพัฒนาภาวะผู้นำในการบริหารคนอย่างชาญฉลาด (People Smart Skills) ทั้งในภาครัฐราชการ รัฐวิสาหกิจ และเอกชน เพราะเป็นทักษะร่วมในทุกภาคส่วน และสามารถเรียนรู้แลกเปลี่ยนเพื่อประโยชน์ร่วมกัน

วัตถุประสงค์

1. เพื่อเรียนรู้และพัฒนากระบวนการพิจารณาองค์รวมของภาวะผู้นำในบริบทรวมทางเศรษฐกิจ-สังคม-การเมือง-การบริหารองค์กรต่าง ๆ ที่มีการเปลี่ยนแปลงอย่างต่อเนื่อง และรวดเร็ว
2. เพื่อทำความเข้าใจในกระบวนการของการแสดงความเป็นผู้นำในการบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล
3. เพื่อประเมินจุดอ่อนจุดแข็ง และโอกาสของการ พัฒนาภาวะผู้นำให้แก่ผู้บริหาร/ผู้นำ และสามารถพัฒนา กำหนด รูปแบบการพัฒนาภาวะผู้นำให้แก่ตนเองต่อไป
4. เพื่อแลกเปลี่ยนประสบการณ์/ทักษะการแสดงภาวะผู้นำในการบริหารคน จากมุมมองหรือบริบทที่แตกต่างกัน

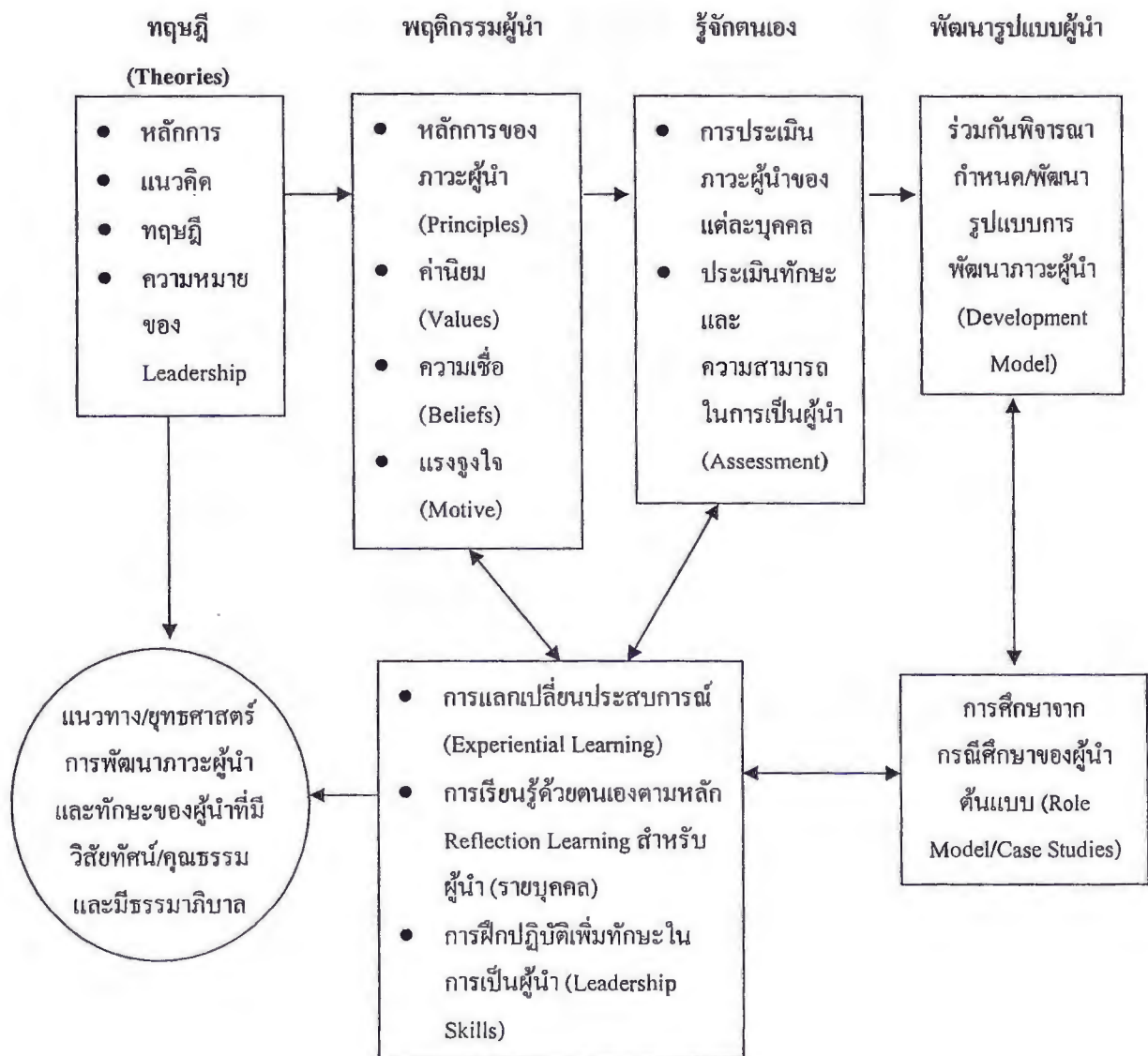
สาระการฝึกอบรม

1. หลักการแนวคิด เรื่องภาวะผู้นำและทักษะในการบริหารพร้อมความแตกต่างระหว่างการบริหารจัดการ (Management) และการเป็นผู้นำ (Leadership)
2. กระบวนการของผู้นำ (Leadership Processes) เพื่อการนำและการบริหารงาน – คนให้บรรลุผลสัมฤทธิ์ได้จริง
3. การประเมินทักษะ หลักการ และประสบการณ์ของผู้นำในบริบทต่าง ๆ เพื่อการเรียนรู้และเข้าใจตนเองมากขึ้น
4. กรอบการวางระบบและรูปแบบการพัฒนาภาวะผู้นำที่เหมาะสมในการพัฒนาตนเองต่อไป
5. การเรียนรู้ภาวะผู้นำหรือรูปแบบผู้นำที่ดี (Best Practices) ของผู้นำต้นแบบที่ดี (Good Role Model) ที่มีทั้งสมรรถนะ คุณธรรม และจริยธรรมในการบริหารจัดการที่มีธรรมาภิบาล
6. พฤติกรรมของบุคคลที่ปรับเปลี่ยนอันเนื่องมาจากปัจจัยกระตุ้นหรือแรงจูงใจต่าง ๆ ที่บังเกิดแก่บุคคลต่างๆ ซึ่งมีผลต่อการปรับบทบาท และพฤติกรรมของผู้นำตามสถานการณ์
7. ทักษะบริหารพฤติกรรมคน (People Smart Skills) ที่จำเป็นสำหรับผู้นำยุคใหม่ที่เปิดเผยและเป็นประชาธิปไตยอย่างมาก

8. การเสริมสร้างวิสัยทัศน์-ค่านิยมร่วม (Shared Vision-Values) ในการบริหารจัดการ เพื่อสะท้อนสถานะผู้นำที่สามารถนำคน/กลุ่มคนให้มีความเป็น “น้ำหนึ่งใจเดียวกัน” (Unity) และมีพลังร่วมสูงมากในการขับเคลื่อนองค์กร/ทีมงาน
9. เครื่องมืออื่นๆ ที่สำคัญที่ผู้นำสามารถนำมาใช้ในการกระตุ้นใจ และเสริมขีดความสามารถของบุคคลให้เป็นบุคคลหรือทรัพยากรบุคคลที่มีคุณค่าอย่างสูงต่อความสำเร็จที่ยั่งยืนในองค์กร/ทีมงาน

วิธีการเรียนรู้และฝึกหัด

□ รูปแบบการเรียนรู้ – ฝึกทักษะความเป็นผู้นำ เขียนเป็นแผนภูมิได้ดังนี้



□ กระบวนการเรียนรู้ (Learning Process)

- (1) การนำเสนอหลักการ ทฤษฎี แนวคิด และความหมายความสำคัญของภาวะผู้นำ
- (2) การประเมินตนเอง เพื่อรู้จักอ่อน – จุดแข็ง ตามกระบวนการของภาวะผู้นำ (Leadership Process)
- (3) การอภิปรายแลกเปลี่ยนประสบการณ์ (Experiential Learning and Discussion) เพื่อการ ตักตักของบทเรียน (Lessons Learned) และฝึกทักษะสำคัญของการเป็นผู้นำ (Leadership Skills)
- (4) การพัฒนา/กำหนดรูปแบบพัฒนาผู้นำที่เหมาะสมและเห็นพ้องร่วมกัน (Leadership Development Model)
- (5) การศึกษาจาก ผู้นำต้นแบบ (Role Models) เพื่อเป็นกรณีศึกษาจริง (Case Studies) เพื่อ ชัดเจน “รูปแบบพัฒนาผู้นำ” (Development Model) ให้เด่นชัดและเข้าใจชัดเจนเกิด ความเชื่อมั่นในรูปแบบนั้น
- (6) ร่วมกันกำหนดแนวทาง/หรือยุทธศาสตร์การพัฒนาคณะ เพื่อเพิ่มพูนทักษะ และ สมรรถนะของการเป็นผู้นำที่มีวิสัยทัศน์ คุณธรรม/จริยธรรม และยึดมั่นในหลักของ “ธรรมภิบาล”

คณะวิทยากรผู้ทรงคุณวุฒิ

- | | |
|-----------------|--------------|
| 1. ศ.ดร.วิษณุ | เครื่องาม |
| 2. ดร.สฤต | สันติเมทนีดล |
| 3. ดร.พีรพล | ไตรทศาวิทย์ |
| 4. นายบุญคดี | ปลั่งศิริ |
| 5. ดร.กนก | อภิรดี |
| 6. ดร.สุมาลี | อุทัยเฉลิม |
| 7. ดร.กระจ่าง | พันธุ์นาวัน |
| 8. ดร.สมโภชน์ | นพคุณ |
| 9. รศ.ดร.ธีระพร | อวรรณ โณ |

ผู้เข้าร่วมการฝึกอบรม

1. บุคคลทุกคนสามารถเรียนรู้และพัฒนา “ภาวะผู้นำ” ให้แก่ตนเองได้ตลอดเวลา ไม่จำเป็นต้องอยู่ใน ตำแหน่งผู้บริหารหรือผู้นำเท่านั้น ทั้งนี้เพราะสมรรถนะและทักษะของความเป็นผู้นำ สามารถพัฒนาได้ตลอดเวลา และทุกวันอย่างต่อเนื่อง สามารถกำหนดให้เป็นนิสัยหรือแบบ พฤติกรรมในตนเองที่สะท้อน “ภาวะผู้นำ” ที่เป็นพฤติกรรมธรรมชาติของแต่ละบุคคล

2. ผู้นำ/ผู้บริหารที่ดำรงตำแหน่งบริหารของหน่วยงานต่าง ๆ ทั้งภาครัฐ รัฐวิสาหกิจ และเอกชน รวมทั้งผู้บริหารของกลุ่มงาน หรือ โครงการ ที่มีผู้ร่วมงานช่วยผลักดันให้การบริหารจัดการให้บรรลุเป้าหมายของ กลุ่มงาน/โครงการ นั้น

จำนวนผู้เข้าอบรม : 60 คน

วัน เวลา และสถานที่ฝึกอบรม

สถานที่ : ห้อง 3104 – 3105 สถาบันพัฒนาข้าราชการพลเรือน สำนักงาน ก.พ.
ถนนติวานนท์ อ.เมือง จ.นนทบุรี

วัน – เวลา : วันที่ 29 – 30 มิถุนายน และ 6 – 7 กรกฎาคม 2556 เวลา 08.30 – 16.30 น.

ผู้บริหารโครงการ

- 1) ดร.สฤต สันติเมทนีดล กรรมการบริหารมูลนิธิสมาคมนักเรียนทุนรัฐบาลไทย
- 2) ดร.สมโภชน์ นพคุณ ผู้อำนวยการ โครงการฯ

ด้วยความร่วมมือของ มูลนิธิสมาคมนักเรียนทุนรัฐบาลไทย สมาคมนักเรียนทุนรัฐบาลไทย และสำนักงาน ก.พ.

ค่าลงทะเบียน

จำนวน 15,000 บาท ต่อคน

(รวมค่าลงทะเบียน ค่าเอกสาร ค่าอาหารกลางวัน และอาหารว่างตลอด 4 วัน ของการฝึกอบรม)

กำหนดการ

หลักสูตร “การพัฒนาภาวะผู้นำในตนเองให้เป็นที่ยอมรับ”

ณ ห้อง 3104 – 3105 สำนักงาน ก.พ. ถนนติวานนท์ จังหวัดนนทบุรี

วันเสาร์ที่ 29 มิถุนายน 2556

เวลา 08.30 น.	ลงทะเบียนและรับเอกสารการฝึกอบรม
09.00 – 12.00 น.	(1) นำเสนอ ทฤษฎี หลักการ แนวคิด เรื่อง “ภาวะผู้นำ (Leadership)” (2) ความหมาย ความสำคัญของกระบวนการผู้นำ (Leadership Process) ในบริบทการบริหารจัดการยุคใหม่ที่เน้นการเสริมสร้างธรรมาภิบาล โดย : ดร.สฤต สันติเมทนีดล
	(พักระหว่างช่วงแรก 10.30 – 10.45 น. พร้อมอาหารว่าง)
12.00 – 13.00 น.	รับประทานอาหารกลางวัน
13.00 – 16.00 น.	แนวคิด หลักการและการพัฒนาการศึกษาเกี่ยวกับ “ภาวะผู้นำ” และ “การบริหาร” โดย : รศ.ดร.ธีระพร อุวรรณโณ
	(พักระหว่างช่วงหลัง 14.30 – 14.45 น. พร้อมอาหารว่าง)
16.00 – 16.30 น.	สรุปบทเรียนตามหลัก Reflection Learning

วันอาทิตย์ 30 มิถุนายน 2556

เวลา 08.30 – 09.00 น.	ทบทวนบทเรียนที่ผ่านมา
09.00 – 12.00 น.	ภาวะผู้นำ 3 มิติ : ฐานอำนาจ / ฐานสมรรถนะ / ฐานบารมี โดย : ศ.ดร.วิษณุ เครืองาม
	(พักระหว่างช่วงแรก 10.30 – 10.45 น. พร้อมอาหารว่าง)
12.00 – 13.00 น.	รับประทานอาหารกลางวัน
13.00 – 16.00 น.	(1) การประเมินตนเองเกี่ยวกับภาวะผู้นำ/ทักษะพฤติกรรม (2) รูปแบบการพัฒนาผู้นำ (Leadership Development Model) โดย : ดร.สมโภชน์ นพคุณ และ ดร.กระจำจ่าง พันธุ์นาวิณ
	(พักระหว่างช่วงหลัง 14.30 – 14.45 น. พร้อมอาหารว่าง)
16.00 – 16.30 น.	สรุปบทเรียนตามหลัก Reflection Learning

วันเสาร์ที่ 6 กรกฎาคม 2556

เวลา 08.30 – 09.00 น.	ทบทวนบทเรียนที่ผ่านมา
09.00 – 12.00 น.	<p>ประสบการณ์สนทนา :</p> <p>(1) กรณีศึกษา ภาวะผู้นำต้นแบบที่ดี และไม่ดี เพื่อการศึกษาเปรียบเทียบ (Comparative Study/Analysis)</p> <p>(2) การแลกเปลี่ยนประสบการณ์ที่หลากหลายระหว่างผู้เข้าร่วมฝึกอบรม (Experiential Learning)</p> <p>ผู้ร่วมสนทนา : • ดร.กนก อภिरดี</p> <p>• ดร.พีรพล ไตรทศาวิตย์</p> <p>• นายบุญคณี ปลั่งศิริ</p> <p>• ดร.สฤต สันติเมทนีดล (ผู้ดำเนินการ)</p>
	(พักระหว่างช่วงแรก 10.30 – 10.45 น. พร้อมอาหารว่าง)
12.00 – 13.00 น.	รับประทานอาหารกลางวัน
13.00 – 16.00 น.	ทักษะและบุคลิกภาพของผู้นำ โดย : ดร.สุมาลี อุทัยเฉลิม
	(พักระหว่างช่วงหลัง 14.30 – 14.45 น. พร้อมอาหารว่าง)
16.00 – 16.30 น.	สรุปบทเรียนตามหลัก Reflection Learning

วันอาทิตย์ 7 กรกฎาคม 2556

เวลา 08.30 – 09.00 น.	ทบทวนบทเรียนที่ผ่านมา
09.00 – 12.00 น.	<p>(1) การพัฒนารูปแบบความเป็นผู้นำที่เหมาะสมและมีธรรมาภิบาล</p> <p>(2) การกำหนดแนวทาง/ยุทธศาสตร์การพัฒนภาวะผู้นำเป็นรายบุคคล (อาศัยรูปแบบที่กำหนดร่วมกัน)</p> <p>(3) บทสรุป รูปแบบทักษะ และพฤติกรรมผู้นำที่มีวิสัยทัศน์ คุณธรรม/จริยธรรม และเสริมสร้างธรรมาภิบาล</p> <p>โดย : ดร.สฤต สันติเมทนีดล, ดร.สมโภชน์ นพคุณ, ดร.กระจ่าง พันธุ์มนาวิน, ดร.สุมาลี อุทัยเฉลิม และ ดร.บุญปลุก ชายเกตุ</p>
	(พักระหว่างช่วงแรก 10.30 – 10.45 น. พร้อมอาหารว่าง)
12.00 – 13.00 น.	รับประทานอาหารกลางวัน
13.00 – 16.00 น.	<p>ทักษะขั้นสูงสำหรับผู้นำ (Advanced Leadership Skills) และฝึกปฏิบัติ</p> <p>โดย : ดร.สมโภชน์ นพคุณ, ดร.กระจ่าง พันธุ์มนาวิน</p>
	(พักระหว่างช่วงหลัง 14.30 – 14.45 น. พร้อมอาหารว่าง)
16.00 – 16.30 น.	สรุปปิดการอบรม และมอบประกาศนียบัตร

หลักสูตร “บุคลิกภาพและทักษะทางสังคมของการเป็นผู้นำที่น่าเชื่อถือ”

1. หลักการ

บทบาทของผู้นำในการนำบุคคล นำทีม นำองค์กรและนำชุมชน/สังคม ประเทศชาติ เป็นบทบาทที่มีความสำคัญยิ่ง ผู้นำต้องนำพาผู้ตามไปสู่ความสำเร็จร่วมกันทั้งหมด การบรรลุผลสำเร็จเป็นความร่วมมือร่วมใจของผู้ตามทุกคนที่มีต่อกัน และโดยเฉพาะอย่างยิ่งต่อผู้นำของพวกเขา ความเข้มแข็งของทีม/องค์กร จึงต้องอาศัยการนำของผู้นำที่เข้มแข็ง เก่ง และเป็นคนดีที่ทุกคนและสังคมให้ความเคารพนับถือและมีความเชื่อมั่น หากมีผู้นำที่อ่อนแอไม่เข้มแข็ง ไม่เป็นที่เคารพนับถือ สภาพของทีม/องค์กรก็ไม่ต่างไปจากที่ขมขื่นของคนที่หลากหลายความคิดและความต้องการ โดยไม่มีเป้าหมายหรือทิศทางการทำงานที่ชัดเจนเป็นจุดร่วมยึดถือร่วมกัน ความโกลาหลซุลมุนวุ่นวายก็จะเป็นลักษณะเด่นของทีม/องค์กร/ชุมชนนั้น ซึ่งคงไม่มีผู้ใดต้องการให้เกิดขึ้นแก่ทีม/องค์กร/สังคมของพวกเขา ดังนั้น ผู้นำที่เข้มแข็ง เก่งและดีเท่านั้นที่จะช่วยสร้างทีม/องค์กร/สังคมให้เข้มแข็ง มีประสิทธิภาพและประสบความสำเร็จเป็นที่พึงพอใจของทุกคน

บทบาทผู้นำเป็นพฤติกรรมที่แสดงออกโดยบุคคลที่เป็นผู้นำ บุคคลต่าง ๆ ที่ประสบพบเห็นหรือมีส่วนร่วมในภารกิจนั้นๆ สามารถรู้สึก เห็นประจักษ์ชัดเจนในพฤติกรรมของผู้นำที่แสดงออกมา ความรู้สึกและการประจักษ์ในบทบาทผู้นำจากบุคคลต่าง ๆ นั้น จะมีผลต่อการสร้างความน่าเชื่อถือ (Credibility) ความเชื่อมั่น (Trust) ซึ่งนำไปสู่การสร้างความร่วมมือ ร่วมใจและความภักดี (Loyalty) ต่อตัวผู้นำผู้นั้น ดังนั้น ผู้นำที่ดีต้องมีผู้ตามที่เชื่อมั่น และพึงพอใจ มีพลังในการทำงานตามแนวทางและการชี้นำของผู้นำที่ดี เก่ง นั้น

พฤติกรรม (Behavior) สะท้อนบุคลิกภาพ (Personality) ของผู้นำอย่างชัดเจน การแสดงออกพฤติกรรมถูกกำกับด้วย คุณสมบัติภายในของตัวผู้นำ (Inner Attributes) และถูกกำกับด้วยสถานการณ์ต่างๆ (Situation) ที่เกี่ยวข้องต่อการกระทำของผู้นำ ดังนั้น ผู้นำจึงควรอย่างยิ่งที่จะต้องเรียนรู้ ทำความเข้าใจในบุคลิกภาพของความเป็นผู้นำที่ดี และเก่งให้แก่ตนเองอยู่เสมอๆ

การพัฒนาบุคลิกภาพของผู้นำ สามารถดำเนินการได้อย่างเป็นระบบและต่อเนื่อง เช่นเดียวกับความสามารถในการเป็นผู้นำ (Leadership Capability) ที่ต้องเรียนรู้และพัฒนาอยู่ทุกวันอย่างต่อเนื่องและเป็นระบบ หลายคนเชื่อว่าความสามารถในการเป็นผู้นำเป็นการสืบทอดทางพันธุกรรม กล่าวคือ เกิดมาก็มีความสามารถและบุคลิกภาพของความเป็นผู้นำแล้ว เพียงแต่ได้รับการกระตุ้น เลี้ยงดูและพัฒนาให้ความสามารถและพฤติกรรมของความเป็นผู้นำนั้นเด่นชัด เจิดจรัสยิ่งขึ้น แต่จากประสบการณ์และความจริงที่มีผู้นำจำนวนมากเกิดขึ้นได้อย่างต่อเนื่อง

พบว่า ความเป็นผู้นำและบุคลิกภาพที่น่าเชื่อถือ สามารถเรียนรู้และพัฒนาให้เกิดขึ้นได้ มิใช่เป็นผู้นำมาแต่กำเนิด ดังนั้น จึงมีหลักสูตร-วิธีการต่าง ๆ มากมายเพื่อการพัฒนาความสามารถ และบุคลิกภาพที่ยอดเยี่ยมในการเป็นผู้นำ

ด้วยหลักการข้างต้น มูลนิธิสมาคมนักเรียนทุนรัฐบาลไทย จึงได้พัฒนาหลักสูตร “บุคลิกภาพและทักษะทางสังคมของการเป็นผู้นำที่น่าเชื่อถือ” ขึ้น เพื่อมุ่งหวังให้ผู้บริหาร หรือผู้ที่สนใจที่จะเรียนรู้และต้องการพัฒนาบุคลิกภาพพร้อมทักษะทางสังคม ได้เรียนรู้และมีแนวทางที่จะนำทักษะและประสบการณ์ที่ได้รับจากหลักสูตรไปพัฒนาด้วยตนเองต่อไปอย่างต่อเนื่อง

2. วัตถุประสงค์

เพื่อให้ผู้บริหาร/ผู้เข้ารับการพัฒนา

- 2.1 ได้เรียนรู้และทำความเข้าใจในบทบาท-พฤติกรรม-บุคลิกภาพของผู้นำที่ดี และนำเอาแรงบันดาลใจ
- 2.2 ได้ประเมินศักยภาพ และบุคลิกภาพความเป็นผู้นำของตนเอง
- 2.3 ได้มีโอกาสแลกเปลี่ยนความรู้และประสบการณ์ร่วมกันให้สามารถนำไปกำหนดแนวทางเพื่อการพัฒนาบุคลิกภาพของความเป็นผู้นำด้วยตนเองต่อไป

3.สาระสำคัญ

- 3.1 บทบาท พฤติกรรม และบุคลิกภาพของความเป็นผู้นำที่ดี เก่งและน่าเชื่อถือ
- 3.2 รูปแบบพฤติกรรม-บุคลิกภาพของผู้นำในสถานการณ์ต่าง ๆ : หลักการ-ทฤษฎีและการประยุกต์
- 3.3 กรณีตัวอย่างของผู้นำที่มีพฤติกรรม-บุคลิกภาพที่ดี เก่ง และน่าเชื่อถือ
- 3.4 มารยาทและทักษะทางสังคมของผู้นำที่ดี เก่ง และน่าเชื่อถือ
- 3.5 บุคลิกภาพของผู้นำในการพูดต่อชุมชน หรือสาธารณะเพื่อสร้างความประทับใจ / ความเชื่อมั่น / ความน่าเชื่อถือ

4. วิธีการ

- 4.1 การบรรยายสรุป : หลักการ - ทฤษฎีที่เกี่ยวข้อง
- 4.2 การประเมิน - การวิเคราะห์ศักยภาพตนเอง

- 4.3 การใช้กรณีตัวอย่างที่ดี (Good Role Model)
- 4.4 การอภิปรายกลุ่ม (Group discussion)
- 4.5 การจัดทำข้อสรุปบทเรียนเพื่อกำหนดแนวทางพัฒนาตนเอง

5. วัน - เวลา - สถานที่

เสาร์ที่ 13 - อาทิตย์ที่ 14 และ เสาร์ที่ 27 - อาทิตย์ที่ 28 กรกฎาคม 2556
รวม 4 วันหยุดสุดสัปดาห์ เวลาตั้งแต่ 09.00 - 16.00 น. ณ ห้องประชุม 3104 - 3105
สำนักงาน ก.พ. จังหวัดนนทบุรี และ ณ ห้องอาหาร (เพื่อการสาธิตมารยาทแบบสากล) โรงแรม
รอยัล ปรีเชส เซตป้อมปราบ กรุงเทพมหานคร

6. ผู้บริหารโครงการ / หลักสูตร

ดร.สฤต สันติเมทนีดล	รองประธานกรรมการมูลนิธิสมาคมนักเรียนทุน รัฐบาลไทย
ดร.สมโภชน์ นพคุณ	อดีตรองเลขาธิการ ก.พ.

7. ค่าลงทะเบียน

คนละ 19,500 บาท (หนึ่งหมื่นเก้าพันห้าร้อยบาทถ้วน) รวมเอกสารวิชาการ
ค่าอาหารกลางวัน (จะเป็นแบบตะวันตก 1 มื้อเพื่อสาธิต) ค่าอาหารว่าง และอื่น ๆ เพื่อการเข้า
รับการพัฒนาได้อย่างตลอดเวลา

8. การรับรองการเข้ารับการพัฒนา

มูลนิธิสมาคมนักเรียนทุนรัฐบาลไทย จะมอบประกาศนียบัตรแก่ผู้เข้ารับอบรม
ทุกคนที่เข้าร่วมกิจกรรม ตลอดทั้ง 4 วันตามกำหนดการ

กำหนดการ

วันแรก

- 08.00 – 09.00 น. ลงทะเบียน – รับเอกสาร และ ชุดฝึกอบรม
- 09.00 – 09.15 น. การกล่าวเปิดการอบรมและชี้แจงหลักสูตร
- ดร.สฤต สันติเมทนีดล
- ดร.สมโภชน์ นพคุณ
- 09.15 – 10.30 น. บทบาท – พฤติกรรม – บุคลิกภาพของความเป็นผู้นำ
(หลักการ – ทฤษฎี – การประยุกต์)
โดย นายอภิรักษ์ โปษยานนท์
- 10.30 – 10.45 น. พัก
- 10.45 – 12.00 น. บทบาท – พฤติกรรม – บุคลิกภาพของความเป็นผู้นำ (ต่อ)
- 12.00 – 13.00 น. รับประทานอาหารกลางวัน
- 13.00 – 14.30 น. การสำรวจ – ประเมินบทบาท/พฤติกรรม/บุคลิกภาพของตนเอง
โดย ดร.สมโภชน์ นพคุณ และ ดร.สุมาลี อุทัยเฉลิม
- 14.30 – 14.45 น. พัก
- 14.45 – 16.00 น.
- การระบุดู – วิเคราะห์จุดอ่อนและจุดแข็งของพฤติกรรม-บุคลิกภาพของตนเองเพื่อการเป็นผู้นำ
โดย ดร.สมโภชน์ นพคุณ และ ดร.สุมาลี อุทัยเฉลิม
 - การสรุปบทเรียนของการเรียนรู้วันแรก (Reflection Session)
 - การมอบหมายงานแก่อาสาสมัคร 2 คน

วันที่สอง

- 08.00 – 08.30 น. ลงทะเบียน
- 08.30 – 09.00 น. การฝึกพูดสำหรับการเป็นผู้นำ (อาสาสมัครคนละ 15 นาที)
- 09.00 – 10.30 น.
- กรณีตัวอย่างที่ดีของผู้นำที่มีบุคลิกภาพน่าเชื่อถือและเชื่อมั่น
 - การอภิปรายเป็นคณะ
 1. คุณหญิงทิพาวดี เมฆสวรรค์
 2. ดร.กนก อภิรดี
 3. ดร.สถิตย์ ลิ้มพงศ์พันธุ์

4. ศ.ดร.ธีรภัทร เสรีรังสรรค์

5. ผู้ดำเนินรายการ : ดร.สมโภชน์ นพคุณ

- 10.30 – 10.45 น. พัก
- 10.45 – 12.00 น. อภิปรายเป็นคณะ (ต่อ)
- 12.00 – 13.00 น. รับประทานอาหารกลางวัน
- 13.00 – 14.30 น. Communication Skills : Art & Feeling of Presentation
โดย อ.จิตรสุมาลย์ อมาตยกุล
- 14.30 – 14.45 น. พัก
- 14.45 – 16.00 น. Communication Skills : Art & Feeling of Presentation (ต่อ)
- 16.00 – 16.15 น. ● Reflection Session
● มอบหมายงานแก่อาสาสมัคร 4 คน

วันที่สาม

- 08.00 – 08.30 น. ลงทะเบียน
- 08.30 – 09.00 น. Presentation (ฝึกนำเสนอ) อาสาสมัคร 2 คน ๆ ละ 15 นาที
- 09.00 – 10.30 น. มารยาททางสังคมของผู้นำ และการแต่งกาย (Social Skills)
โดย อ.สันทัต ศะศิวนิช
- 10.30 – 10.45 น. พัก
- 10.45 – 12.00 น. Social Skills (ต่อ)
- 12.00 – 14.00 น. รับประทานอาหารกลางวัน (พร้อมสาธิตมารยาทบนโต๊ะอาหารแบบสากล)
- 14.00 – 16.00 น. Social Skills (ต่อ)
- 16.00 – 16.15 น. Reflection Session

วันที่สี่

- 08.00 – 08.30 น. ลงทะเบียน
- 08.30 – 09.00 น. ฝึกนำเสนอ (อาสาสมัคร 2 คน ๆ ละ 15 นาที)
- 09.00 – 10.30 น. บุคลิกภาพของผู้นำที่ดี – เก่ง (Etiquette)
โดย คุณหญิงทิพาวดี เมฆสวรรค์
- 10.30 – 10.45 น. พัก
- 10.45 – 12.00 น. บุคลิกภาพของผู้นำที่ดี – เก่ง (ต่อ)

- 12.00 – 13.00 น. รับประทานอาหารกลางวัน
- 13.00 – 14.30 น. การใช้เทคโนโลยีสื่อสารในการนำเสนอเพื่อเสริมบุคลิกภาพของผู้นำ
โดย อ.จิตรสุมาลย์ อมาตยกุล
- 14.30 – 14.45 น. พัก
- 14.45 – 16.00 น. การใช้เทคโนโลยีสื่อสารในการนำเสนอฯ (ต่อ)
- 16.00 – 16.30 น.
 - มอบประกาศนียบัตร พร้อมสมุดรายชื่อผู้เข้าร่วมการอบรม
 - ปิดการอบรม และกล่าวขอบคุณ
-

หมายเหตุ คณะวิทยากรอาจมีการปรับเปลี่ยน

แบบตอบรับ/ยืนยัน

ได้รับทราบโครงการฝึกอบรมหลักสูตรที่ 1 “การเตรียมตัวเข้าร่วมประชุมระหว่างประเทศการเขียนคำกล่าว และการนำเสนอในที่ประชุม” และ หลักสูตรที่ 2 “การเข้าร่วมประชุมระหว่างประเทศ สำหรับผู้บริหาร” ที่จัดดำเนินการโดย มูลนิธิสมาคมนักเรียนทุนรัฐบาลไทยแล้ว

ขอส่งข้าราชการ/บุคคลมาเข้ารับการศึกษาอบรมในหลักสูตรดังนี้

หลักสูตรที่ 1 ระหว่างวันที่ 8 – 9 และ 15 – 16 มิถุนายน 2556 ดังนี้

(1) ชื่อ นามสกุล

ตำแหน่ง หน่วยงาน โทรศัพท์

(2) ชื่อ นามสกุล

ตำแหน่ง หน่วยงาน โทรศัพท์

(3) ชื่อ นามสกุล

ตำแหน่ง หน่วยงาน โทรศัพท์

หลักสูตรที่ 2 ระหว่างวันที่ 18 - 19 พฤษภาคม 2556 ดังนี้

(1) ชื่อ นามสกุล

ตำแหน่ง หน่วยงาน โทรศัพท์

(2) ชื่อ นามสกุล

ตำแหน่ง หน่วยงาน โทรศัพท์

(3) ชื่อ นามสกุล

ตำแหน่ง หน่วยงาน โทรศัพท์

ลงชื่อผู้ประสานงาน.....

ตำแหน่ง

หน่วยงาน.....

โทรศัพท์

โทรสาร

****ส่งมาที่ โทรสาร 0 2547 1752, 0 2547 1783**** สำนักงาน ก.พ. ถนนติวานนท์ อ.เมือง จ.นนทบุรี

ค่าลงทะเบียนหลักสูตรที่ 1 ราคา 13,000 บาท ส่งใบตอบรับภายในวันที่ 30 พฤษภาคม 2556

หลักสูตรที่ 2 ราคา 8,500 บาท ส่งใบตอบรับภายในวันที่ 10 พฤษภาคม 2556

โทรศัพท์ 0 2547 1799, 089 103 4368, 083 973 5960

e-mail : buabucha4@yahoo.com , pat2498@hotmail.com

แบบตอบรับ/ยืนยัน

ได้รับทราบโครงการฝึกอบรมหลักสูตรที่ 3 “การพัฒนาภาวะผู้นำในตนเองให้เป็นที่ยอมรับ” (Leadership – Self Development Program) ที่จัดดำเนินการโดย มูลนิธิสมาคมนักเรียนทุนรัฐบาลไทยแล้ว

ขอส่งข้าราชการ/บุคคลมาเข้ารับการฝึกอบรมในหลักสูตรดังนี้

○ **หลักสูตรที่ 3 “การพัฒนาภาวะผู้นำในตนเองให้เป็นที่ยอมรับ”** ระหว่างวันที่ 29 – 30 มิถุนายน และ 6 – 7 กรกฎาคม 2556 ดังนี้

(1) ชื่อ นามสกุล
ตำแหน่ง หน่วยงาน โทรศัพท์

(2) ชื่อ นามสกุล
ตำแหน่ง หน่วยงาน โทรศัพท์

(3) ชื่อ นามสกุล
ตำแหน่ง หน่วยงาน โทรศัพท์

(4) ชื่อ นามสกุล
ตำแหน่ง หน่วยงาน โทรศัพท์

(5) ชื่อ นามสกุล
ตำแหน่ง หน่วยงาน โทรศัพท์

ลงชื่อผู้ประสานงาน.....

ตำแหน่ง

หน่วยงาน.....

โทรศัพท์

โทรสาร

ส่งมาที่ โทรสาร 0 2547 1752, 0 2547 1783 สำนักงาน ก.พ. ถ.ติวานนท์ อ.เมือง จ.นนทบุรี

ค่าลงทะเบียนหลักสูตรที่ 3 ราคา 15,000 บาท ส่งใบตอบรับภายในวันที่ 21 มิถุนายน 2556

โทรศัพท์ 0 2547 1799, 089 103 4368, 083 973 5960

e-mail : buabucha4@yahoo.com , pat2498@hotmail.com

ด่วนที่สุด
ที่ กค 0409.7/อ.ร. 51



กระทรวงการคลัง

ถนนพระราม 6 กทม. 10400

18 มีนาคม 2548

เรื่อง การเบิกค่าลงทะเบียน

เรียน ผู้ว่าราชการจังหวัด ปลัดกระทรวง อธิบดี อธิการบดี เลขาธิการ และผู้อำนวยการ

สืบเนื่องจากปัจจุบันหน่วยงานอื่นซึ่งมิใช่ส่วนราชการ หน่วยงานอิสระตามรัฐธรรมนูญ องค์การมหาชน รัฐวิสาหกิจ ที่ตั้งขึ้น โดยพระราชบัญญัติหรือพระราชกฤษฎีกา เช่น มหาวิทยาลัยเอกชน สมาคม ชมรม ฯลฯ จัดฝึกอบรม ประชุม สัมมนา โครงการต่าง ๆ หรือร่วมจัดกับหน่วยงานดังกล่าว เพื่อเผยแพร่ความรู้ แลกเปลี่ยนความคิดเห็นทางวิชาการ อันจะเป็นประโยชน์ต่อข้าราชการที่จะนำมาใช้ในการปฏิบัติงาน แต่เนื่องจากหน่วยงานดังกล่าวได้เรียกเก็บค่าใช้จ่ายเป็นค่าลงทะเบียน ค่าธรรมเนียม หรือค่าใช้จ่ายทำนองเดียวกันที่เรียกชื่ออย่างอื่นในอัตราสูงกว่าระเบียบกระทรวงการคลังว่าด้วยค่าใช้จ่ายในการฝึกอบรม ของส่วนราชการ พ.ศ. 2545 ทำให้หัวหน้าส่วนราชการที่มีความประสงค์ส่งข้าราชการเข้าร่วมฝึกอบรม ประชุม สัมมนาไม่สามารถเบิกค่าใช้จ่ายในส่วนที่เกิดจากระเบียบดังกล่าวได้

กระทรวงการคลังพิจารณาแล้วขอเรียนว่า ตามนโยบายปฏิรูประบบราชการภาครัฐ ส่วนราชการต้องปฏิบัติงานแบบมุ่งเน้นผลงานและผลลัพธ์เป็นหลัก โดยมีเป้าหมายเพื่อกระจายความรับผิดชอบในการบริหารการเงินให้หน่วยงานภาครัฐมีอิสระและความคล่องตัวมากขึ้นที่จะใช้จ่ายเงินงบประมาณในการจัดทำผลิตผลและบริการตามพันธกิจ เป้าหมาย และวัตถุประสงค์ของแต่ละหน่วยงานอย่างมีประสิทธิภาพมากขึ้น ประกอบขึ้นเพื่อให้เกิดความสะดวก คล่องตัว และลดขั้นตอนการปฏิบัติงานให้แก่ส่วนราชการ จึงเห็นควรอนุมัติเป็นหลักการให้ส่วนราชการเบิกจ่ายค่าลงทะเบียน ค่าธรรมเนียม หรือค่าใช้จ่ายในการทำนองเดียวกันที่เรียกชื่ออย่างอื่น ได้เท่าที่จ่ายจริงตามที่หน่วยงานผู้จัดเรียกเก็บ โดยให้อยู่ในดุลยพินิจของหัวหน้าส่วนราชการที่จะพิจารณาตามความจำเป็น เหมาะสม และคำนึงถึงประโยชน์ของทางราชการเป็นหลัก

จึงเรียนมาเพื่อโปรดทราบและถือปฏิบัติต่อไป

ขอแสดงความนับถือ

(นายประกรบ คັນติอารงค์)

อธิบดีกระทรวงการคลัง

หัวหน้ากลุ่มภารกิจด้านรายจ่ายและหนี้

กรมบัญชีกลาง

สำนักมาตรฐานค้ำกฏหมายและระเบียบการคลัง

กลุ่มอนุมัติพิเศษ

โทร. 0-2273-9616 ต่อ 4462

โทรสาร 0-22739543